UCHWAŁA NR 12/2026
Senatu Wyższej Szkoły Straży Granicznej
z dnia 26 czerwca 2026 r.

w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2025 Wyższej Szkoły Straży Granicznej i pokrycia straty za 2025 rok.

Na podstawie art. 53 ust. 1 i 3 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2026 r. poz. 522, 640 i 644), art. 408 ust. 3 i art. 409 ust. 4 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.[1]) w związku z § 12 ust. 1 pkt 18 statutu Wyższej Szkoły Straży Granicznej, stanowiącego załącznik do zarządzenia nr 21 Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 29 września 2023 r. w sprawie nadania statutu Wyższej Szkole Straży Granicznej (Dz. Urz. Min. Spraw Wew. i Ad. poz. 33), uchwala się co następuje:

§ 1. 1. Zatwierdza się sprawozdanie finansowe za rok 2025 Wyższej Szkoły Straży Granicznej:

1) bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 roku, po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 70 264 324,56 złotych,
2) rachunek zysków i strat za okres od 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku wykazuje stratę netto w kwocie 1 727 915,96 zł,
3) zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku wykazuje zmniejszenie kapitału własnego w stosunku do roku ubiegłego o kwotę 8 287 880,34 zł,
4) rachunek przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku wykazuje zwiększenie środków pieniężnych w stosunku do roku ubiegłego o kwotę 853 895,33 zł.

2. Stratę netto za rok 2025 w wysokości 1 727 915,96 zł pokrywa się z funduszu zasadniczego.

3. Sprawozdanie finansowe za rok 2025 Wyższej Szkoły Straży Granicznej, stanowi załącznik nr 1 do uchwały.

4. Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 roku, stanowi załącznik nr 2 do uchwały.

§ 2. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

WYŻSZA SZKOŁA STRAŻY GRANICZNEJ * 1 *

Przewodniczący Senatu
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

REKTOR-KOMENDANT
gen. brvg. SG dr Piotr BOĆKO

---

[1] Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2024 r. 1871, 1897, z 2025 r. poz. 619, 620, 621, 622, 1162, 1794, 1837 i 1864 oraz z 2026 r. poz. 187, 203, 328, 370, 635 i 637.

Za zgodność pod względem
prawnym, legislacyjnym i redakcyjnym
25.06.2026

RADCA PRAWNY - KOORDYNATOR
Referatu do spraw Prawnych
KIEROWNICTWA
WYŻSZEJ SZKOŁY STRAŻY GRANICZNEJ

por. SG Marlena SZPIECH

Za zgodność pod względem
merytorycznym

KWESTOR
WYŻSZEJ SZKOŁY STRAŻY GRANICZNEJ

2026 -06- 26

płk SG Ryszard SZPURA

Załączniki do Uchwały nr .12...../2026 Senatu Wyższej Szkoły Straży Granicznej z dnia 26.06.26 r.
w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2025 Wyższej Szkoły Straży Granicznej
i pokrycia straty za 2025 rok.

Załącznik nr 1

Sprawozdanie finansowe za rok 2025
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

INFORMACJA DODATKOWA

za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Działając na podstawie art. 45 ust 2, ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2026 r. poz. 522) poniżej przedstawiamy dane i wyjaśnienia niezbędne do tego, aby sprawozdanie finansowe odzwierciedlało rzetelnie i jasno sytuację majątkową i finansową Wyższej Szkoły Straży Granicznej zwanej dalej „Uczelnią".

1. Nazwa i siedziba jednostki:

   WYŻSZA SZKOŁA STRAŻY GRANICZNEJ
   75-531 KOSZALIN
   ul. PIŁSUDSKIEGO 92

   REGON: 526382626
   NIP: 669-257-56-06

2. Wyższa Szkoła Straży Granicznej, jest uczelnią publiczną – uczelnią służb państwowych, nadzorowaną przez ministra właściwego do spraw wewnętrznych oraz jednostką organizacyjną Straży Granicznej działającą na podstawie ustawy z dnia 12 października 1990 r.(Dz.U. z 2026 r. poz. 367 z późn. zm.), o Straży Granicznej. Głównym zadaniem Uczelni jest kształcenie i wychowywanie funkcjonariuszy Straży Granicznej oraz przygotowanie ich do profesjonalnego wykonywania ustawowych zadań Straży Granicznej.

3. Wyższa Szkoła Straży Granicznej utworzona została Rozporządzeniem Ministra Edukacji i Nauki z dnia 1 września 2023 r. w sprawie utworzenia Wyższej Szkoły Straży Granicznej (Dz.U. z 2023 r. poz. 1842 z późn. zm.) na podstawie art. 434 ust. 5 ustawy z dnia 20 lipca 2018r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571 z późn. zm.)

4. Czas trwania Wyższej Szkoły Straży Granicznej – nieograniczony.

5. Okres objęty sprawozdaniem finansowym:
   Wyższa Szkoła Straży Granicznej prezentuje sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.
   Sprawozdanie finansowe Wyższej Szkoły Straży Granicznej z siedzibą w Koszalinie, zostało sporządzone zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości. Sprawozdanie finansowe podlega badaniu przez biegłego rewidenta działającego samodzielnie lub w imieniu firmy audytorskiej.

6. W skład Wyższej Szkoły Straży Granicznej nie wchodzą wewnętrzne jednostki organizacyjne samodzielnie sporządzające sprawozdania finansowe.

7. Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania kształcenia funkcjonariuszy Straży Granicznej oraz przygotowania ich do profesjonalnego wykonywania ustawowych zadań Straży Granicznej, obejmującej okres nie krótszy niż jeden rok od dnia bilansowego, w nie zmniejszonym istotnie zakresie. Nie istnieją również okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności.

8. Metody wyceny:
   - Środki trwałe i wartości niematerialne i prawne o wartości początkowej równiej lub wyższej od 10 000 zł i okresie używania dłuższym niż rok amortyzuje się metodą liniową począwszy od miesiąca następującego po miesiącu przyjęcia środka trwałego do ewidencji. Na dzień bilansowy środki trwałe wycenia się według cen nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonej o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe.
   - Środki trwałe o wartości nieprzekraczającej 10 000 zł, podlegają jednorazowo umorzeniu w 100% w miesiącu przyjęcia do używania, przez spisanie w koszty, dotyczy to pozostałych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, zbiorów bibliotecznych oraz sprzętu wojskowego.
   - Ewidencja materiałów biurowych i gospodarczych prowadzona jest ilościowo-wartościowo przez wewnętrzne komórki zaopatrujące Uczelni w programie FT-GMAT
   - Koszty rozliczeń międzyokresowych biernych obejmujących koszty przyszłych odpraw emerytalnych, odpraw rentowych, nagród jubileuszowych oraz niewykorzystanych urlopów wypoczynkowych pracowników i funkcjonariuszy ustala się w drodze kalkulacji aktuarialnej przeprowadzonej przez niezależnego eksperta na dzień bilansowy. Biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów dokonuje się w wysokości prawdopodobnych zobowiązań związanych z przyszłymi świadczeniami na rzecz pracowników i funkcjonariuszy, których kwotę można oszacować w sposób wiarygodny, mimo, że data powstania zobowiązania nie jest jeszcze znana. Rozliczenia międzyokresowe bierne wykazuje się w bilansie jako rezerwy na zobowiązania.
   - Przy wycenie aktywów i pasywów obowiązują zasady określone w ustawie o rachunkowości wyceniane według cen nabycia.
   - Należności i zobowiązania są wykazywane w kwocie wymagającej zapłaty.
   - Środki pieniężne na rachunkach bankowych na 31.12.2025 roku wycenia się w wartości nominalnej.

9. Sprawozdanie finansowe zawiera dane finansowe za rok obrotowy 2025 r. oraz dane finansowe za rok 2024.

10. Wynik finansowy ustalono w rachunku zysków i strat metodą porównawczą.

11. Rachunek przepływów pieniężnych został sporządzony metodą pośrednią.

KWESTOR
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Ryszard Szpura
Elektronicznie podpisany przez Ryszard Szpura
Data: 2026.06.22 09:57:28 +02'00'

REKTOR-KOMENDANT
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Piotr Boćko
Elektronicznie podpisany przez Piotr Boćko
Data: 2026.06.22 15:01:18 +02'00'

INFORMACJA DODATKOWA DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO WYŻSZEJ SZKOŁY STRAŻY GRANICZNEJ W KOSZALINIE
ZA OKRES 01.01.2025 DO 31.12.2025 ROKU

1.1 ZAKRES ZMIAN WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH I PRAWNYCH ORAZ WARTOŚCI GRUP RODZAJOWYCH ŚRODKÓW TRWAŁYCH PRZEDSTAWIA TABELA NR 1

	Nazwa grupy rodzajowej środków trwałych	Wartość początkowa (brutto) – stan na 01.01.2025	Zwiększenie wartości początkowej			Ogółem zwiększenie wartości początkowej (3 + 4 + 5)	Zmniejszenie wartości początkowej		
			aktualizacja	przychody	przemieszczenie		zbycie	likwidacja	inne
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Wartości niematerialne i prawne	558 274,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 482,02	0,00
I	Środki Trwałe	146 766 609,44	0,00	1 401 734,63	30 665,00	1 432 399,63	1 081 580,29	158 359,11	1 189 199,16
1.1	Grunty własne	2 608 711,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	103 889 587,58	0,00	3 600,47	30 665,00	34 265,47	0,00	119 300,78	0,00
1.3	Urządzenia techniczne i maszyny	12 541 850,78	0,00	14 490,63	0,00	14 490,63	1 037 684,69	5 999,99	0,00
1.4	Środki transportu	8 140 411,45	0,00	0,00	0,00	0,00	43 895,60	31 400,36	0,00
1.5	Inne środki trwałe	19 586 048,21	0,00	1 383 643,53	0,00	1 383 643,53	0,00	1 657,98	1 189 199,16

	Ogółem zmniejszenie wartości początkowej (7 + 8 + 9)	Wartość początkowa – stan na koniec roku obrotowego (2 + 6 – 10)	Umorzenie – stan na 01.01.2025	Zwiększenia w ciągu roku obrotowego			Ogółem zwiększenie umorzenia (13 + 14 + 15)	Zmniejszenie umorzenia	Umorzenie – stan na dzień 31.12.2025 (12 + 16 – 17)	Wartość netto środków trwałych	
				aktualizacja	amortyzacja za rok 2025	inne				stan na 01.01.2025 (2 – 12)	stan na 31.12.2025 (11 – 18)
	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	8 482,02	549 792,95	558 274,97	0,00	0,00	0,00	0,00	8 482,02	549 792,95	0,00	0,00
I	2 429 138,56	145 769 870,51	82 148 388,59	0,00	3 318 505,12	1 383 643,53	4 702 148,65	2 429 138,56	84 421 398,68	64 618 220,85	61 348 471,83
1.1	0,00	2 608 711,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 608 711,42	2 608 711,42
1.2	119 300,78	103 804 552,27	43 080 984,39	0,00	2 910 254,86	0,00	2 910 254,86	119 300,78	45 871 938,47	60 808 603,19	57 932 613,80
1.3	1 043 684,68	11 512 656,73	11 778 131,10	0,00	259 470,66	0,00	259 470,66	1 043 684,68	10 993 917,08	763 719,68	518 739,65
1.4	75 295,96	8 065 115,49	8 033 394,14	0,00	62 707,35	0,00	62 707,35	75 295,96	8 020 805,53	107 017,31	44 309,96
1.5	1 190 857,14	19 778 834,60	19 255 878,96	0,00	86 072,25	1 383 643,53	1 469 715,78	1 190 857,14	19 534 737,60	330 169,25	244 097,00

1.2 Uczelnia nie posiada gruntów użytkowanych wieczyście.

1.3 Uczelnia nie posiada środków trwałych nieamortyzowanych lub nieumarzanych używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu.

1.4 PROPOZYCJA POKRYCIA STRATY NA DZIEŃ 31.12.2025 PRZEDSTAWIA TABELA NR 2

Wyszczególnienie	Kwota
1	2
1. Nie zaliczony wynik z lat ubiegłych (w tym skutki korekty błędu lub poniesienia straty na sprzedaży bądź umorzeniu udziałów/akcji własnych) (+/-)	0,00
2. Strata netto na 31.12.2025	1 727 915,96
3. Razem strata do pokrycia	1 727 915,96
4. Proponowane źródła pokrycia straty	1 727 915,96
– kapitał zapasowy	1 727 915,96
– kapitał rezerwowy	0,00
– kapitał podstawowy	0,00
– dopłaty wspólników	1 727 915,96
5. Niepokryta strata	0,00
	0,00

1.4 W roku 2025 wystąpiła strata w wysokości 1 727 915,96 zł zgodnie z art.409 pkt. 4 Ustawy prawo o szkolnictwie wyższym i nauce. Uczelnia pokryje ją z funduszu zasadniczego.

1.5 ZOBOWIĄZANIA WEDŁUG OKRESÓW WYMAGALNOŚCI PRZEDSTAWIA TABELA NR 3

Wyszczególnienie	Okres wymagalności								Razem	
	do 1 roku		powyżej 1 roku do 3 lat		powyżej 3 lat do 5 lat		powyżej 5 lat			
	Stan na									
	BO	BZ	BO	BZ	BO	BZ	BO	BZ	BO	BZ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	(2 + 4 + 6 + 8)	(3 + 5 + 7 + 9)
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych										
– z tytułu dostaw i usług										
– inne										
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale										
– z tytułu dostaw i usług										
– inne										
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	**2 791 145,71**	**3 213 328,00**	**32 488,96**	**3 105,18**	**0,00**	**0,00**	**287 522,16**	**287 522,16**	**3 111 156,83**	**3 503 955,42**
– kredyty i pożyczki										
– z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych										
– inne zobowiązania finansowe										
– z tytułu dostaw i usług	194 787,19	299 674,00	0,00	3 105,18	0,00	0,00	0,00	287 522,16	194 787,19	590 301,34
– zaliczki otrzymane na dostawy i usługi										
– zobowiązania wekslowe										
– z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i	160 356,02	160 896,77							160 356,02	160 896,77
– z tytułu wynagrodzeń	2 394 647,23	2 725 171,02							2 394 647,23	2 725 171,02
– inne	41 355,27	27 586,29	32 488,96	0,00	0,00	0,00	287 522,16	0,00	361 366,39	27 586,29
Razem	**2 791 145,71**	**3 213 328,00**	**32 488,96**	**3 105,18**	**0,00**	**0,00**	**287 522,16**	**287 522,16**	**3 111 156,83**	**3 503 955,42**

1.6 CZYNNE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE

	Wyszczególnienie	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec roku obrotowego (1 + 2 – 3)
	1	2	3	4	5
	1. Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	**69 932,02**	**812 802,59**	**797 656,56**	**85 077,85**
I	**Krótkoterminowe, z tego:**	**69 932,02**	**812 802,59**	**797 656,56**	**85 077,85**
1	Ubezpieczenia	985,54	18 279,03	11 508,21	7 756,36
2	Prenumeraty czasopism	3 453,30	4 148,58	3 453,30	4 148,58
3	Abonament RTV	55 750,90	61 900,20	55 750,90	61 900,20
4	Licencje Edek, Autodata, Adobe, Asseco Data	3 259,50	5 228,94	4 203,49	4 284,95
5	Projekt USOS	5 950,03	21 816,70	21 221,72	6 545,01
6	Abonament Plan Edu	740,06	814,06	814,06	740,06
7	Opłaty i składki	192,69	267,96	267,96	192,69
8	Odpis na ZFSS	0,00	660 441,00	660 441,00	0,00
9	Podatek od nieruchomości	0,00	16 316,00	16 316,00	0,00
10	Gospodarowanie odpadami	0,00	14 414,08	14 414,08	0,00
11	Podatek od środków transportu	0,00	9 175,84	9 175,84	0,00
	2. Czynne rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym:	**1 587 212,43**	**2 514 248,37**	**2 252 150,69**	**1 849 310,11**
I	**Krótkoterminowe, z tego:**	**1 383 416,46**	**2 514 248,37**	**2 228 003,81**	**1 669 861,02**
1	Dotacja podmiotowa na zadania w zakresie bezpieczeństwa obywateli i ochrony ludności środki do wykorzystania w roku następnym	871 000,00	1 090 000,00	871 000,00	1 090 000,00
2	Subwencja na utrzymanie i rozwój potencjału dydaktycznego oraz potencjału badawczego środki do wykorzystania w roku następnym	434 000,00	510 000,00	434 000,00	510 000,00
3	Projekt Horyzont Europa środki do wykorzystania w roku następnym	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
4	Środki Agencja Frontex środki do wykorzystania w roku następnym	45 068,78	117 466,02	127 020,66	35 514,14
5	Otrzymane nieodpłatnie ST	23 347,68	0,00	0,00	23 347,68
6	Środki Projekt FAMI - 03.01-IZ.00-0005/24	0,00	796 782,35	796 782,35	0,00
II	**Długoterminowe, z tego:**	**203 795,97**	**0,00**	**23 347,68**	**180 448,29**
1	Otrzymane nieodpłatnie ST	106 854,83	0,00	23 347,68	83 507,15
2	Projekt Horyzont Europa środki do wykorzystania w latach następnym	96 941,14	0,00	0,00	96 941,14

1.7 BIERNE ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE

Wyszczególnienie	Stan na początku roku obrotowego	Zwiększenia	Zmniejszenia			Stan na koniec roku obrotowego (5 + 6 - 7)
			w okresie trwania (realizacja z zobowiązaniami)	przeznaczenie funduszu rezerwy: na dochody	razem (8 + 9)	
1	2	3	4	5	6	7
1. Rezerwy długoterminowe	**0,00**	**2 805 218,22**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2 805 218,22**
– na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	2 805 218,22	0,00	0,00	0,00	2 805 218,22
– na udzielone gwarancje i poręczenia						
– na pewne lub prawdopodobne straty z operacji w toku						
– na pozostałe koszty						
2. Rezerwy krótkoterminowe	**0,00**	**3 244 757,24**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3 244 757,24**
– na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	3 244 757,24	0,00	0,00	0,00	3 244 757,24
– na udzielone gwarancje i poręczenia						
– na pewne lub prawdopodobne straty z operacji w toku						
– na pozostałe koszty						
Razem	**0,00**	**6 049 975,46**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6 049 975,46**

1.8 Zobowiązania zabezpieczone na majątku Uczelni nie występują

1.9 Zobowiązania warunkowe nie występują.

1.10 Uczelnia prowadzi działalność tylko na terenie kraju, a rodzaje tej działalności przedstawia tabela

1.10 PRZYCHODY UCZELNI Z PODZIAŁEM NA RODZAJE

Przychody netto ze sprzedaży	Sprzedaż netto na kraj	
	Stan na dzień 31.12.2025 r.	Stan na dzień 31.12.2024 r.
1	2	3
Przychody z działalności statutowej	55 075 499,24	49 195 179,60
w tym dotacja podmiotowa	45 524 398,00	42 876 666,00
w tym subwencja	8 902 000,00	5 688 000,00
Przychody projekt NMF	0,00	425 591,44
Przychody Agencja Frontex	127 020,66	133 873,45
Przychody Projekt Horyzont Europa	0,00	3 012,95
Razem	**55 202 519,90**	**49 757 657,48**

1.11 Odpisy Aktualizujące środki trwałe oraz wartość zapasów nie wystąpiły.

1.12 Nie wystąpiły koszty wytworzenia środków trwałych i środków trwałych w budowie na własne potrzeby.

1.13 Działalność zaniechana w 2025 roku nie wystąpiła. Nie przewiduje się zaniechania działalności w roku następnym.

1.14 NAKŁADY NA NIEFINANSOWE AKTYWA TRWAŁE

Wyszczególnienie	Nakłady poniesione w 2025 roku	Nakłady planowane na rok 2026
1	2	3
1. Wartości nieruchomościowe i prawne		
2. Środki trwałe w toku	3 190 924,69	9 184 052,31
– na zakupy środków		
3. Środki trwałe w budowie w tym:		
– na odbiory środków		
4. Inwestycje w nieruchomości i prawa przyjęte do użytkowania		

1.15 Wolne od podatku są dochody podatników, których celem statutowym jest działalność naukowa, oświatowa, w tym również polegająca na kształceniu (art. 17 ust. 1 pkt. 4 Ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych). W 2025 roku WSSG zwróciło wypłacone odszkodowanie do STU ERGO HESTIA jednocześnie naliczając od tego odszkodowania zaliczkę na podatek dochodowy od osób prawnych w kwocie 277,00. Zaliczka została odprowadzona do urzędu w styczniu 2026 roku.

1.15 Ustalenie wielkości faktycznie zapłaconego podatku dochodowego

Pozycja	Treść	Kwota w zł
A.	Podatek dochodowy wykazany w rachunku zysków i strat	277,00
1	Zmiana stanu rezerw na podatek dochodowy (bez rezerw odnoszonych na kapitał własny): wzrost ze znakiem (-), spadek ze znakiem (+)	
2	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych czynnych z tytułu podatku dochodowego (bez rozliczeń odnoszonych na kapitał własny): wzrost ze znakiem (+), spadek ze znakiem (-)	
B.	Podatek dochodowy według deklaracji podatkowej - obciążający wynik finansowy danego okresu (A +/- 1 +/- 2)	277,00
1	Podatek dochodowy według deklaracji podatkowej odnoszony bezpośrednio na kapitał własny (+ / -)	
C.	Podatek dochodowy według deklaracji (B +/- 1)	277,00
1	Zmiana stanu należności z tytułu podatku dochodowego: wzrost ze znakiem (+), spadek ze znakiem (-)	
2	Zmiana stanu zobowiązań z tytułu podatku dochodowego: wzrost ze znakiem (-), spadek ze znakiem (+)	-277,00
D.	Podatek dochodowy zapłacony (C +/- 1 +/- 2)	

1.16 Wyższa Szkoła Stazy Granicznej w Koszalinie sporządza rachunek przepływów pieniężnych metodą pośrednią

1.17 Przeciętne zatrudnienie w 2025 roku z podziałem na grupy zawodowe przedstawia tabela poniżej:

1.16 ZATRUDNIENIE W GRUPACH STANOWISK - PRACOWNICY

Wyszczególnienie				Zatrudnienie
1				2
Razem			01	**133,2**
z tego	**Nauczyciele akademiccy**		02	**3,3**
	z tego w grupach stanowisk	profesorów	03	
		profesorów uczelni	04	1,0
		adiunktów	05	1,3
		asystentów	06	1,0
	Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi		07	**129,9**

1.16 ZATRUDNIENIE W GRUPACH STANOWISK - FUNKCJONARIUSZE

Wyszczególnienie				Zatrudnienie
1				2
Razem			01	**157,5**
z tego	**Nauczyciele akademiccy**		02	**45,0**
	z tego w grupach stanowisk	profesorów	03	
		profesorów uczelni	04	1,0
		adiunktów	05	2,0
		asystentów	06	42,0
	Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi		07	**112,5**

1.18 STRUKTURA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH PRZYJĘTA DO RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Rodzaj środków pieniężnych	Stan na 01.01.2025	Stan na 31.12.2025	Zmiana stanu środków pieniężnych	Środki pieniężne na koniec okresu o ograniczonej możliwości dysponowania
1	2	3	4	5
Środki pieniężne w kasie				
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	2 765 919,63	3 616 220,82	850 301,19	243 526,70
Inne środki pieniężne, w tym:				
Razem środki pieniężne i ich ekwiwalenty	**2 765 919,63**	**3 616 220,82**	**850 301,19**	**243 526,70**

1.19 STRUKTURA NALEŻNOŚCI

Treść	Należności nieprzeterminowane		Należności przeterminowane											
			do 30 dni		od 31 do 90 dni		do 12 miesięcy od 91 do 180 dni		powyżej 180 dni		powyżej 12 miesięcy		Razem	
	Stan na													
	BO	BZ	BO	BZ	BO	BZ	BO	BZ	BO	BZ	BO	BZ	BO	BZ

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	(2+4+6+8+10+12)	(3+5+7+9+11+13)
1. Należności od jednostek powiązanych														
– z tytułu dostaw i usług														
– inne														
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale														
– z tytułu dostaw i usług														
– inne														
3. Należności od pozostałych jednostek	**213 722,74**	**189 953,82**									**1 375 674,69**	**489 576,09**	**1 589 397,43**	**679 529,91**
– z tytułu dostaw i usług	9 259,72	11 842,00									0,00	0,00	9 259,72	11 842,00
– z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	4 929,12											0,00	4 929,12
– inne	204 463,02	173 182,70											204 463,02	173 182,70
– dochodzone na drodze sądowej (w egzekucji komorniczej)											1 375 674,69	489 576,09	1 375 674,69	489 576,09
Razem	213 722,74	189 953,82									1 375 674,69	489 576,09	1 589 397,43	679 529,91

I.20 ODPIS AKTUALIZUJĄCY WARTOŚĆ NALEŻNOŚCI

Zdarzenie zaprezentowane w rachunku przepływów pieniężnych w pozycji A.II.10 Inne korekty

Grupa należności	Stan na początek roku obrotowego	Zmiany stanu odpisów w ciągu roku obrotowego			Stan na koniec roku obrotowego (2 + 3 – 4 – 5)
		zwiększenia	wykorzystanie	umorzenie za zbędne	
1	2	3	4	5	6
I. Należności krótkoterminowe					
1. Należności od pozostałych jednostek					
a) dochodzone na drodze sądowej (w egzekucji komorniczej)	0,00	966 896,19	0,00	0,00	966 896,19

I.21 ŚRODKI PIENIĘŻNE ZGROMADZONE NA RACHUNKU VAT W BANKU PEKAO SA

Wyszczególnienie	Kwota
1	2
Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT, o którym mowa w art. 62a ust. 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. - Prawo bankowe	223,15
Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT, o którym mowa w art. 30 ust. 1 ustawy z dnia 5 listopada 2009 r. o spółdzielczych kasach oszczędnościowo-kredytowych	

1.22 Nie wystąpiły znaczące zdarzenia po dniu bilansowym, które powodowałyby zamieszczenie innych informacji niż wymienione powyżej, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz na wynik finansowy Uczelni.

1.23 Na dzień bilansowy Uczelnia posiadała wyrażone w walutach obcych środki pieniężne zgromadzone na rachunkach walutowych, natomiast nie posiadała wyrażonych w walutach obcych należności ani zobowiązań.

Kurs waluty przyjęty do wyceny składników bilansu oraz rachunku zysków i strat

Rodzaj składnika / Nazwa waluty	Kod waluty	Rodzaj kursu /tabela kursów	Przyjęty kurs
1	2	3	4
Środki pieniężne w banku			
– euro	EUR	**251/A/NBP/2025 z dnia 31.12.2025**	**4,2267**

KWESTOR
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Ryszard Szpura
Elektronicznie podpisany przez Ryszard Szpura
Data: 2026.06.22 10:01:51 +02'00'

REKTOR-KOMENDANT
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Piotr Boćko
Elektronicznie podpisany przez Piotr Boćko
Data: 2026.06.22 15:01:47 +02'00'

WYŻSZA SZKOŁA STRAŻY GRANICZNEJ
75-531 Koszalin, ul. Piłsudskiego 92
(pieczęć jednostki)

BILANS

sporządzony na dzień : **31.12.2025 r.**

jednostka obliczeniowa **ZŁ**

	AKTYWA	Kwota na dzień kończący			PASYWA	Kwota na dzień kończący	
		ROK BIEŻĄCY 2025	ROK POPRZEDNI 2024			ROK BIEŻĄCY 2025	ROK POPRZEDNI 2024
A.	**Aktywa trwałe**	**62 959 154,18**	**66 321 795,54**	**A.**	**Kapitał (fundusz) własny**	**58 512 716,87**	**66 800 597,21**
I.	**Wartości niematerialne i prawne**	0,00	0,00	**I.**	**Kapitał (fundusz) podstawowy**	**65 173 124,70**	**67 552 734,76**
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych			**II.**	**Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym**	**0,00**	**0,00**
2.	Wartość firmy			-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne			-	zysk wypracowany w latach przed opodatkowaniem ryczałtem		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			**III.**	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:**	**0,00**	**0,00**
II.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**62 959 154,18**	**64 946 120,85**	-	z tytułu zaktualizacji wartości godziwej		
1.	Środki trwałe	61 348 471,83	64 618 220,85	**IV.**	**Pozostałe kapitału (fundusze) rezerwowe, w tym:**	**0,00**	**0,00**
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	2 608 711,42	2 608 711,42	-	tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	57 932 613,80	60 808 603,19	-	na udziały (akcje) własne		
c)	urządzenia techniczne i maszyny	518 739,65	763 719,68	-	zysk wypracowany w latach przed opodatkowaniem ryczałtem		
d)	środki transportu	44 309,96	107 017,31	**V.**	**Zysk (strata z lat ubiegłych)**	**-4 932 491,87**	**0,00**
e)	inne środki trwałe	244 097,00	330 169,25	-	zyski z lat ubiegłych		
2.	Środki trwałe w budowie	1 610 682,35	327 900,00	-	straty z lat ubiegłych	-4 932 491,87	
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie			**VI.**	**Zysk (strata) netto**	**-1 727 915,96**	**-752 137,55**
III.	**Należności długoterminowe**	**0,00**	**1 375 674,69**	**VII.**	**Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)**	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych			**B.**	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**11 751 607,69**	**5 092 026,04**
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			**I.**	**Rezerwy na zobowiązania**	**6 049 975,46**	**0,00**
3	Od pozostałych jednostek	0,00	1 375 674,69	1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
IV.	**Inwestycje długoterminowe**	**0,00**	**0,00**	2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	6 049 975,46	0,00
1.	Nieruchomości			-	długoterminowa	2 805 218,22	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne			-	krótkoterminowa	3 244 757,24	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe			3.	Pozostałe rezerwy		
a)	w jednostkach powiązanych			-	długoterminowe		
-	udziały lub akcje			-	krótkoterminowe		
-	inne papiery wartościowe			**II.**	**Zobowiązania długoterminowe**	**0,00**	**320 011,12**
-	udzielone pożyczki			1.	Wobec jednostek powiązanych		
-	inne długoterminowe aktywa finansowe			2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b)	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	320 011,12
-	udziały lub akcje			a)	kredyty i pożyczki		
-	inne papiery wartościowe			b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
-	udzielone pożyczki			c)	inne zobowiązania finansowe		
-	inne długoterminowe aktywa finansowe			d)	zobowiązania wekslowe		
c)	w pozostałych jednostkach			e)	inne	0,00	320 011,12
-	udziały lub akcje			**III.**	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**3 852 322,12**	**3 184 802,49**
-	inne papiery wartościowe			1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		
-	udzielone pożyczki			a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
4.	Inne inwestycje długoterminowe			-	do 12 miesięcy		
V.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**0,00**	**0,00**	-	powyżej 12 miesięcy		
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			b)	inne		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe			2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
B.	**Aktywa obrotowe**	**7 305 170,38**	**5 570 827,71**	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
I.	**Zapasy**	**2 924 341,80**	**2 521 253,32**	-	do 12 miesięcy		
1.	Materiały	2 924 341,80	2 521 253,32	-	powyżej 12 miesięcy		
2.	Półprodukty i produkty w toku			b)	inne		
3.	Produkty gotowe			3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	3 503 955,42	2 791 145,71
4.	Towary			a)	kredyty i pożyczki		
5.	Zaliczki na dostawy			b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
II.	**Należności krótkoterminowe**	**679 529,91**	**213 722,74**	c)	inne zobowiązania finansowe		
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	590 301,34	194 787,19
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	-	do 12 miesięcy	299 674,00	194 787,19
-	do 12 miesięcy			-	powyżej 12 miesięcy	290 627,34	0,00
-	powyżej 12 miesięcy			e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		

b)	inne			f)	zobowiązania wekslowe		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	160 896,77	160 356,02
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:			h)	z tytułu wynagrodzeń	2 725 171,02	2 394 647,23
-	do 12 miesięcy			i)	inne	27 586,29	41 355,27
-	powyżej 12 miesięcy			4.	Fundusze specjalne	348 366,70	393 656,78
b)	inne			**IV.**	**Rozliczenia międzyokresowe**	**1 849 310,11**	**1 587 212,43**
3.	Należności od pozostałych jednostek	679 529,91	213 722,74	1.	Ujemna wartość firmy		
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	11 842,00	9 259,72	2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	1 849 310,11	1 587 212,43
-	do 12 miesięcy	11 842,00	9 259,72	-	długoterminowe	180 448,29	203 795,97
-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	-	krótkoterminowe	1 668 861,82	1 383 416,46
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	4 929,12	0,00				
c)	inne	173 182,70	204 463,02				
d)	dochodzone na drodze sądowej	489 576,09	0,00				
III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**3 616 220,82**	**2 765 919,63**				
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 616 220,82	2 765 919,63				
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00				
-	udziały lub akcje						
-	inne papiery wartościowe						
-	udzielone pożyczki						
-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00				
-	udziały lub akcje						
-	inne papiery wartościowe						
-	udzielone pożyczki						
-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 616 220,82	2 765 919,63				
-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	3 616 220,82	2 765 919,63				
-	inne środki pieniężne						
-	inne aktywa pieniężne						
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe						
IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**85 077,85**	**69 932,02**				
C.	**Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy**	**0,00**	**0,00**				
D.	**Udziały (akcje) własne**	**0,00**	**0,00**				
	Aktywa razem	**70 264 324,56**	**71 892 623,25**		**Pasywa razem**	**70 264 324,56**	**71 892 623,25**

KWESTOR
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Ryszard Szpura
Elektronicznie podpisany przez Ryszard Szpura
Data: 2026.06.22 10:03:48 +02'00'

REKTOR-KOMENDANT
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Piotr Boćko
Elektronicznie podpisany przez Piotr Boćko
Data: 2026.06.22 15:02:22 +02'00'

WYŻSZA SZKOŁA STRAŻY GRANICZNEJ
75-531 Koszalin, ul. Piłsudskiego 92

(pieczęć jednostki)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

(wariant porównawczy)

sporządzony na dzień : 31.12.2025 r.

	WYSZCZEGÓLNIENIE	Kwota na dzień kończący	
		ROK BIEŻĄCY 2025	ROK POPRZEDNI 2024
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	**54 100 182,14**	**49 741 629,29**
-	od jednostek powiązanych		
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	55 202 519,90	49 757 657,48
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-1 102 337,76	-16 028,19
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B.	Koszty działalności operacyjnej	**55 053 504,92**	**50 710 634,08**
I.	Amortyzacja	1 712 735,64	1 346 712,24
II.	Zużycie materiałów i energii	6 840 417,57	6 625 320,98
III.	Usługi obce	3 620 539,60	3 459 458,66
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	78 552,29	55 902,64
-	podatek akcyzowy	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	34 229 873,29	31 950 774,39
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	8 246 100,74	6 963 055,59
-	emerytalne	1 110 855,34	1 029 504,72
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	325 285,79	309 409,58
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C.	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)**	**-953 322,78**	**-969 004,79**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	140 973,85	162 516,26
I.	Zysk z rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	941,00	78 581,30
II.	Dotacje		
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV.	Inne przychody operacyjne	140 032,85	83 934,96
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**608 971,74**	**21 713,05**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	**583 442,72**	
III.	Inne koszty operacyjne	**25 529,02**	**21 713,05**
F.	**Zysk (strata) z działaności operacyjnej (C+D-E)**	**-1 421 320,67**	**-828 201,58**
G.	**Przychody finansowe**	**80 462,11**	**85 995,74**
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a)	od jednostek powiązanych, w tym:		
-	w których jednostka posoada zaangażowanie w kapitale		
b)	od jednostek pozostałych, w tym:		
-	w których jednostka posoada zaangażowanie w kapitale		
II.	Odsetki, w tym:	**79 746,85**	**85 995,74**
-	od jednostek powiązanych		
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
-	od jednostek powiązanych		
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V.	Inne	**715,26**	
H.	**Koszty finansowe**	**386 780,40**	**9 931,71**
I.	Odsetki, w tym:		**4 102,75**
-	dla jednostek powiązanych		
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
-	w jednostkach powiązanych		
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	**383 453,47**	
IV.	Inne	**3 326,93**	**5 828,96**
I.	**Zysk (strata) brutto (F+G-H)**	**-1 727 638,96**	**-752 137,55**
J.	**Podatek dochodowy**	**277,00**	
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**		
L.	**Zysk (strata) netto (I-J-K)**	**-1 727 915,96**	**-752 137,55**

KWESTOR
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Ryszard Szpura

Elektronicznie podpisany przez Ryszard Szpura
Data: 2026.06.22 10:05:15 +02'00'

REKTOR-KOMENDANT
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Piotr Boćko

Elektronicznie podpisany przez Piotr Boćko
Data: 2026.06.22 15:02:49 +02'00'

WYŻSZA SZKOŁA STRAŻY GRANICZNEJ
75-531 Koszalin, Piłsudskiego 92

(pieczęć jednostki)

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

sporządzony na dzień : **31.12.2025 r.**

	WYSZCZEGÓLNIENIE	Kwota na dzień kończący	
		ROK BIEŻĄCY 2025	ROK POPRZEDNI 2024
I.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)**	**66 800 597,21**	**69 862 161,20**
-	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
-	korekty błędów		
I.a.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach**	**66 800 597,21**	**69 862 161,20**
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	67 552 734,76	69 862 161,20
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	-2 379 610,06	-2 309 426,44
a)	zwiększenie (z tytułu)	1 282 782,35	591 550,00
-	wydania udziałów (emisji akcji)		
-	odpis z tytułu zysku poprzedniego roku		
-	nakłady inwestycyjne z dotacji celowej	486 000,00	450 000,00
-	nakłady inwestycyjne z innych źródeł	796 782,35	141 550,00
b)	zmniejszenie (z tytułu)	3 662 392,41	2 900 976,44
-	umorzenia udziałów (akcji)		
-	umorzenie budynków, lokali oraz obiektów inżynieri i lądowej i wodnej	2 910 254,86	2 900 976,44
-	strata z lat ubiegłych	752 137,55	
-	wycena obligacji na dzień bilansowy		
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu (BZ)	65 173 124,70	67 552 734,76
2.	**Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu (BO)**		
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego		
a)	zwiększenie (z tytułu)		
-	emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
-	podziału zysku (ustawowo)		
-	podziału zysku (ponad wumaganą ustawowo minimalną wartość)		
b)	zmniejszenie (z tytułu)		
-	pokrycia straty		
2.2.	Stan kapitału (funduszu zapasowego) na koniec okresu (BZ)		
3.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości (BO)**		
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny		
a)	zwiększenie (z tytułu)		
b)	zmniejszenie (z tytułu)		
-	zbycie środków trwałych		
3.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu (BZ)		
4.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu (BO)		
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych		
-	zwiększenie (z tytułu)		
-	zmniejszenie (z tytułu)		
4.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) zapasowe na koniec okresu (BZ)		
5.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych na poczatek okresu (BO)**	**752 137,55**	**257 854,17**
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek roku		
-	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
-	korekty błędów		
5.2.	Zysk z lat ubiegłuch na początek okresu, po korektach (BO)		
a)	zwiększenie (z tytułu)		
-	podział zysku z lat ubiegłych		
b)	zmniejszenie (z tytułu)		
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu (BZ)		
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu (BO)	**752 137,55**	**257 854,17**
-	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
-	korekty błędów		
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korekcie (BO)	752 137,55	257 854,17
a)	zwiększenie (z tytułu)	4 932 491,87	
-	przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia	4 932 491,87	
b)	zmniejszenie (z tytułu)	752 137,55	257 854,17
-	pokrycie straty z lat ubiegłych kapitałem podstawowym	752 137,55	257 854,17
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu (BZ)	4 932 491,87	0,00
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu (BZ)	4 932 491,87	0,00
6	**Wynik netto**	**1 727 915,96**	**752 137,55**
a)	zysk netto		
b)	strata netto	1 727 915,96	752 137,55
c)	odpisy z zysku		
II.	**Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)**	**58 512 716,87**	**66 800 597,21**
III.	**Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)**	**58 512 716,87**	**66 800 597,21**

KWESTOR
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Ryszard Szpura
Elektronicznie podpisany przez Ryszard Szpura
Data: 2026.06.22 10:06:43 +02'00'

REKTOR-KOMENDANT
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Piotr Boćko
Elektronicznie podpisany przez Piotr Boćko
Data: 2026.06.22 15:03:14 +02'00'

WYŻSZA SZKOŁA STRAŻY GRANICZNEJ
75-531 Koszalin, ul. Piłsudskiego 92
(pieczęć jednostki)

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH
(metoda pośrednia)

sporządzony na dzień : **31.12.2025 r.**

	WYSZCZEGÓLNIENIE	Kwota na dzień kończący	
		ROK BIEŻĄCY 2025	ROK POPRZEDNI 2024
A.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej**		
I.	**Zysk (strata) netto**	**-1 727 915,96**	**-752 137,55**
II.	**Korekty razem**	**3 737 800,96**	**1 789 413,11**
1.	Amortyzacja	1 712 735,64	1 346 712,24
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	3 594,14
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	-4 102,75
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	-411 817,69
5.	Zmiana stanu rezerw	6 049 975,46	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	-403 088,48	176 693,41
7.	Zmiana stanu należności	909 867,52	-16 979,20
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	347 508,51	436 567,68
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	140 097,02	258 745,28
10.	Inne korekty	-5 019 294,71	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)**	**2 009 885,00**	**1 037 275,56**
B.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej**		
I.	**Wpływy**	**0,00**	**1 248 483,95**
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	78 581,30
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
-	zbycie aktywów finansowych,		
-	dywidendy i udziały w zyskach		
-	spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
-	odsetki		
-	inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		1 169 902,65
II.	**Wydatki**	**2 438 772,02**	**1 248 826,35**
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	1 155 989,67	657 276,35
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	1 282 782,35	591 550,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:		0,00
a)	w jednostkach powiązanych		
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
-	nabycie aktywów finansowych		
-	udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)**	**-2 438 772,02**	**-342,40**
C.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej**		
I.	**Wpływy**	**1 282 782,35**	**2,36**
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		
2.	Kredyty i pożyczki		
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe	1 282 782,35	2,36
II.	**Wydatki**	**0,00**	**4 102,75**
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek		
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki		
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	4 102,75
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)**	**1 282 782,35**	**-4 100,39**
D.	**Przepływy pieniężne netto razem (A.III±B.III±C.III)**	**853 895,33**	**1 032 832,77**
E.	**Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym**	**850 301,19**	**1 036 426,91**
-	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	3 594,14
F.	**Środki pieniężne na początek okresu**	**2 762 325,49**	**1 729 492,72**
G.	**Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym**	**3 616 220,82**	**2 762 325,49**
-	o ograniczonej możliwości dysponowania	243 526,70	234 280,78

KWESTOR
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Ryszard Szpura
Elektronicznie podpisany przez Ryszard Szpura
Data: 2026.06.22 10:08:01 +02'00'

REKTOR-KOMENDANT
Wyższej Szkoły Straży Granicznej

Piotr Boćko
Elektronicznie podpisany przez Piotr Boćko
Data: 2026.06.22 15:03:39 +02'00'

Załącznik nr 2

Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 roku

AB-Audyt Spółka z o.o.
jest wpisana na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem. ***3506***

Siedziba Zarządu:
80-753 Gdańsk
ul. Świętej Barbary 12 lok. U2
www.ab-audyt.com,
e-mail: ab.audyt.gdynia@gmail.com
tel: 660-448-075

SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

za okres od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 roku

Wyższa Szkoła Straży Granicznej w Koszalinie

z siedzibą 75-531 Koszalin, ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 92

Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania

Gdańsk 23 czerwca 2026 roku

AB-Audyt Spółka z o.o.
jest wpisana na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem. ***3506***

Siedziba Zarządu:
80-753 Gdańsk
ul. Świętej Barbary lok. U2
www.ab-audyt.com,
e-mail:biuro@ab-audyt.com
tel: 660-448-075

Dla
JM Rektora-Komendanta i Senatu Uczelni

Wyższa Szkoła Straży Granicznej

(75-531) Koszalin, przy ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 92

Sprawozdanie z badania rocznego sprawozdania finansowego

Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego sprawozdania finansowego Wyższej Szkoły Straży Granicznej w Koszalinie („Uczelnia"), które składa się z wprowadzenia do sprawozdania finansowego, bilansu sporządzonego na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym, rachunku przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. oraz dodatkowych informacji i objaśnień („sprawozdanie finansowe").

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 roku, po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 70.264.324,56 złotych.

Rachunek zysków i strat za okres od 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku wykazuje stratę netto w kwocie 1.727.915,96 zł.

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku wykazuje zmniejszenie kapitału własnego w stosunku do roku ubiegłego o kwotę 8.287.880,34 zł.

Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku wykazuje zwiększenie środków pieniężnych w stosunku do roku ubiegłego o kwotę 853.895,33 zł.

Naszym zdaniem, załączone sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Uczelni na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz jego wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości" – t. j. Dz. U. z 2026 r. poz. 522) oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Uczelnię przepisami prawa oraz statutem jednostki;
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy o rachunkowości.

Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późn. zm. oraz uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/I/2022 z dnia 15 listopada 2022 r. w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220 (Zmienionego) („KSB"), a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach" – t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1891 z późn. zm.). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania *Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego.*

Jesteśmy niezależni od Uczelni zgodnie z zasadami etyki określonymi w „Podręczniku Międzynarodowego kodeksu etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowych standardów niezależności)" przyjętym uchwałą Nr 207/7a/2023 Krajowej Rady Biegłych Rewidentów z dnia 17 grudnia 2023 r. w sprawie ustanowienia zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, z późn. zm., („Kodeks etyki"), oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem etyki. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Uczelni zgodnie z wymogami niezależności określonymi w Ustawie o biegłych rewidentach.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

Siedziba Zarządu:
80-753 Gdańsk
ul. Świętej Barbary lok. U2
www.ab-audyt.com,
e-mail:biuro@ab-audyt.com
tel: 660-448-075

Odpowiedzialność Rektora-Komendanta Uczelni za sprawozdanie finansowe

Rektor-Komendant Uczelni jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej i wyniku finansowego Uczelni zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz z obowiązującymi Uczelnię przepisami prawa i statutem, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Rektor-Komendant uznaje za niezbędną, aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając sprawozdanie finansowe Rektor-Komendant Uczelni jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Uczelni do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji, kiedy Rektor-Komendant albo zamierza dokonać likwidacji Uczelni, albo zaniechać prowadzenia działalności, albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Rektor-Komendant Uczelni zobowiązany jest do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności czy sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego sprawozdania finansowego.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Uczelni ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Rektora-Komendanta Uczelni obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmowy, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosownej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Uczelni;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Rektora-Komendanta Uczelni;
- wyciągamy wniosek na temat odpowiedniości zastosowania przez Rektora-Komendanta Uczelni zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Uczelni do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w sprawozdaniu finansowym lub jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Uczelni zaprzestanie kontynuacji działalności;
- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.

Inne informacje, w tym sprawozdanie z działalności

Nasza opinia z badania rocznego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku nie obejmuje sprawozdania z działalności w rozumieniu art. 49 ustawy o rachunkowości.

Sprawozdanie na temat innych wymogów prawa i regulacji

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest Piotr Lewandowski.

Działający w imieniu AB-Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Gdańsku wpisanej na listę firm audytorskich pod numerem 3506, w imieniu której kluczowy biegły rewident zbadał sprawozdanie finansowe.

AB-Audyt
Spółka z o.o.
jest wpisana na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem. 3506

80-753 Gdańsk
ul. Świętej Barbary 12 lok. U2

Piotr Lewandowski
Kluczowy Biegły Rewident nr 10578
Członek Zarządu

Signed by / Podpisano przez:

Piotr Waldemar Lewandowski
Politechnika Gdańska

Date / Data: 2026-06-23 13:33

Gdańsk, dnia 23 czerwca 2026 roku